

## Teamkompetenz: Gruppenprozesse verstehen und nutzen Gruppendynamisches Training

# 2023

# Gruppendynamik

### Teamkompetenz: Gruppenprozesse verstehen und nutzen

Teams bilden den zentralen Baustein von Organisationen, die flexibel, innovativ, also agil auf ihre Umwelten reagieren wollen. Teams sind aber keine Maschinen, mit deren Hilfe Produkte und Dienstleistungen hergestellt werden. Teams sind soziale Systeme, in denen die widersprüchlichen Erwartungen der Teammitglieder, der Kunden/Klient/innen und der Auftraggeber in Einklang gebracht werden (müssen). Dabei laufen „unter der Wasseroberfläche“ gruppendynamische Prozesse ab und jedes Team entwickelt seine eigene Ordnung: Es entstehen Regeln und Normen, es bilden sich unterschiedliche Rollen aus, Untergruppen formieren sich, die einen haben mehr, die anderen weniger zu sagen ...

Viele hoffnungsvoll begonnene Teams scheitern nicht am Ideenmangel oder der fehlenden Sachkompetenz, sondern daran, dass die „Menschen nicht mehr miteinander können“: Die entstandene Ordnung steht einer erfolgreichen Zusammenarbeit im Wege, die widersprüchlichen Interessen sind nicht unter einen Hut zu bringen.

Diese alltäglichen Phänomene von Widersprüchen und Konflikten können als Störung beiseite geschoben oder aber produktiv in die Arbeit mit einbezogen werden. Ein Team wird dann wirklich kreativ und leistungsfähig, wenn die wesentlichen Konflikte erkannt, angesprochen und bearbeitet werden.

#### **An wen richtet sich das Training – Ziele und Inhalte**

Als Teamleiter/in oder Mitglied eines Teams, als Moderator/in,

SCRUM Master oder Product Owner, als Berater/in von Teams unterstützt Sie dieses gruppendynamische Training dabei:

- Gruppendynamische Phänomene, die „unsichtbare Ordnung“ eines Teams zu erkennen, zu verstehen und zu beeinflussen;
- Ihre eigene Wirkung in einer Gruppe/einem Team einschätzen zu können und Ihr Interventionsverhalten zu entwickeln;
- Feedback zu geben und zu nehmen;
- Instrumente kennen zu lernen, Teamarbeit zu steuern, zu reflektieren und auszuwerten;
- die Trainingserfahrungen auf das eigene Berufsfeld zu übertragen.

#### **Arbeitsweise**

Im Prozess der Seminargruppe werden Gruppenphänomene wie Entwicklungsphasen und Krisen, Prozesse der Rollenverteilung und Rollenübernahme, Macht und Konkurrenz, Arbeitsfähigkeit von Gruppen/ Teams erlebt und reflektiert. Aufgrund der intensiven Prozesse eines gruppendynamischen Trainings setzen wir die Übernachtung im Tagungshaus voraus.

#### **Leitung**

Alle Trainer/innen sind ausbildungsberechtigt in der Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsdynamik (DGGO). Das Training entspricht den Weiterbildungsrichtlinien der DGGO.



Wenn Sie dazu Näheres interessiert, wenden Sie sich bitte an unsere Geschäftsstelle ([info@tops-ev.de](mailto:info@tops-ev.de)).

## 22. – 26.05.2023 im Raum Frankfurt

### Ort

Martin-Niemöller-Haus  
Am Eichwaldsfeld 3  
61389 Schmitten/Arnoldshain  
www.martin-niemoeller-haus.de

### Kosten

€ 1495,00 (für Selbstzahler/innen: € 825,00);  
zzgl. Übernachtungs- und Verpflegungskosten  
ca. € 142,00/Tag EZ und VP

Bei Anmeldung bis 30.03.2023:  
€ 50,00 Ermäßigung

### Leitung



**Irmengard Hegnauer-Schattenhofer,**  
Diplompsychologin, Trainerin für Gruppendynamik (DGGO), Supervisorin (DGSv, DGSF), Familientherapeutin/systemische Therapeutin (DGSF); Trainerin, Coach, Supervisorin und Therapeutin in freier Praxis



**Hubert Kuhn,**  
Diplomvolkswirt, Trainer für Gruppendynamik (DGGO), systemischer Berater (SG), Supervisor (DGSv), Mediator (BM), Führungskräfte-Trainer, Teamentwickler, Coach, Supervisor und Mediator in freier Praxis

## 23. – 27.10.2023 im Raum München

### Ort

Georg-von-Vollmar-Akademie e.V.  
Schloss Aspenstein  
Am Aspensteinbichl 9 – 11  
82431 Kochel am See  
www.vollmar-akademie.de

### Kosten

€ 1495,00 (für Selbstzahler/innen: € 825,00);  
zzgl. Übernachtungs- und Verpflegungskosten  
ca. € 108,00/Tag EZ und VP

Bei Anmeldung bis 04.09.2023:  
€ 50,00 Ermäßigung

### Leitung



**Klaus Brosius,**  
Diplompädagoge, Trainer für Gruppendynamik (DGGO), Supervisor (DGSv), freiberuflicher Supervisor, Coach und Trainer in verschiedenen Feldern



**Dr. Stefanie Potsch-Ringeisen,**  
Master of Business Administration, Soziologin M.A., Trainerin für Gruppendynamik (DGGO), Supervisorin und Coach (DGSv), Mediatorin (BM), Organisationsberaterin (DGGO) in freier Praxis

## Das TOPS-Gesamtangebot

### Gruppendynamische Trainings

- Soziale Kompetenz
- Teamkompetenzen
- Agile Teams:  
Gruppendynamik kompakt
- inHouse Trainings

### Weiterbildungen

- Coach (EASC)
- Supervision (DGSv)
- Gruppendynamik (DGGO)
- Organisationsberatung (DGGO)
- Zusatzqualifizierung  
Onlineberatung (TOPS)

### Beratung

- Supervision und Coaching
- Teamentwicklung
- Organisationsberatung
- Change Management

### TOPS Tage

DIE Fachtagung für  
Trainer/innen, Berater/innen,  
Führungskräfte und die  
Absolvent/innen von TOPS

## Träger/Anmeldung

TOPS München – Berlin e.V.  
Geschäftsstelle  
Alramstraße 21  
81371 München

Telefon 0 89/72 06 94 80  
Telefax 0 89/72 06 94 79  
info@tops-ev.de  
www.tops-ev.de

Telefonisch ist die Geschäftsstelle  
Mo, Mi und Do von 8.30–12.30 Uhr  
und Do von 13.30–16.30 Uhr  
direkt erreichbar.

